

oud programma

management & organisatie

Het correctievoorschrift bestaat uit:

- 1 Regels voor de beoordeling
- 2 Algemene regels
- 3 Vakspecifieke regels
- 4 Beoordelingsmodel
- 5 Aanleveren scores
- 6 Bronvermeldingen

1 Regels voor de beoordeling

Het werk van de kandidaten wordt beoordeeld met inachtneming van de artikelen 41 en 42 van het Eindexamenbesluit VO.

Voorts heeft het College voor Toetsen en Examens op grond van artikel 2 lid 2d van de Wet College voor toetsen en examens de Regeling beoordelingsnormen en bijbehorende scores centraal examen vastgesteld.

Voor de beoordeling zijn de volgende aspecten van de artikelen 36, 41, 41a en 42 van het Eindexamenbesluit VO van belang:

- 1 De directeur doet het gemaakte werk met een exemplaar van de opgaven, de beoordelingsnormen en het proces-verbaal van het examen toekomen aan de examinator. Deze kijkt het werk na en zendt het met zijn beoordeling aan de directeur. De examinator past de beoordelingsnormen en de regels voor het toekennen van scorepunten toe die zijn gegeven door het College voor Toetsen en Examens.
- 2 De directeur doet de van de examinator ontvangen stukken met een exemplaar van de opgaven, de beoordelingsnormen, het proces-verbaal en de regels voor het bepalen van de score onverwijld aan de directeur van de school van de gecommiteerde toekomen. Deze stelt het ter hand aan de gecommiteerde.

- 3 De gecommitteerde beoordeelt het werk zo spoedig mogelijk en past de beoordelingsnormen en de regels voor het bepalen van de score toe die zijn gegeven door het College voor Toetsen en Examens.
De gecommitteerde voegt bij het gecorrigeerde werk een verklaring betreffende de verrichte correctie. Deze verklaring wordt mede ondertekend door het bevoegd gezag van de gecommitteerde.
- 4 De examinator en de gecommitteerde stellen in onderling overleg het behaalde aantal scorepunten voor het centraal examen vast.
- 5 Indien de examinator en de gecommitteerde daarbij niet tot overeenstemming komen, wordt het geschil voorgelegd aan het bevoegd gezag van de gecommitteerde. Dit bevoegd gezag kan hierover in overleg treden met het bevoegd gezag van de examinator. Indien het geschil niet kan worden beslecht, wordt hiervan melding gemaakt aan de inspectie. De inspectie kan een derde onafhankelijke corrector aanwijzen. De beoordeling van deze derde corrector komt in de plaats van de eerdere beoordelingen.

2 Algemene regels

Voor de beoordeling van het examenwerk zijn de volgende bepalingen uit de regeling van het College voor Toetsen en Examens van toepassing:

- 1 De examinator vermeldt op een lijst de namen en/of nummers van de kandidaten, het aan iedere kandidaat voor iedere vraag toegekende aantal scorepunten en het totaal aantal scorepunten van iedere kandidaat.
- 2 Voor het antwoord op een vraag worden door de examinator en door de gecommitteerde scorepunten toegekend, in overeenstemming met correctievoorschrift. Scorepunten zijn de getallen 0, 1, 2, ..., n, waarbij n het maximaal te behalen aantal scorepunten voor een vraag is. Andere scorepunten die geen gehele getallen zijn, of een score minder dan 0 zijn niet geoorloofd.
- 3 Scorepunten worden toegekend met inachtneming van de volgende regels:
 - 3.1 indien een vraag volledig juist is beantwoord, wordt het maximaal te behalen aantal scorepunten toegekend;
 - 3.2 indien een vraag gedeeltelijk juist is beantwoord, wordt een deel van de te behalen scorepunten toegekend in overeenstemming met het beoordelingsmodel;
 - 3.3 indien een antwoord op een open vraag niet in het beoordelingsmodel voorkomt en dit antwoord op grond van aantoonbare, vakinhoudelijke argumenten als juist of gedeeltelijk juist aangemerkt kan worden, moeten scorepunten worden toegekend naar analogie of in de geest van het beoordelingsmodel;
 - 3.4 indien slechts één voorbeeld, reden, uitwerking, citaat of andersoortig antwoord gevraagd wordt, wordt uitsluitend het eerstgegeven antwoord beoordeeld;
 - 3.5 indien meer dan één voorbeeld, reden, uitwerking, citaat of andersoortig antwoord gevraagd wordt, worden uitsluitend de eerstgegeven antwoorden beoordeeld, tot maximaal het gevraagde aantal;
 - 3.6 indien in een antwoord een gevraagde verklaring of uitleg of afleiding of berekening ontbreekt dan wel foutief is, worden 0 scorepunten toegekend tenzij in het beoordelingsmodel anders is aangegeven;

- 3.7 indien in het beoordelingsmodel verschillende mogelijkheden zijn opgenomen, gescheiden door het teken /, gelden deze mogelijkheden als verschillende formuleringen van hetzelfde antwoord of onderdeel van dat antwoord;
 - 3.8 indien in het beoordelingsmodel een gedeelte van het antwoord tussen haakjes staat, behoeft dit gedeelte niet in het antwoord van de kandidaat voor te komen;
 - 3.9 indien een kandidaat op grond van een algemeen geldende woordbetekenis, zoals bijvoorbeeld vermeld in een woordenboek, een antwoord geeft dat vakinhoudelijk onjuist is, worden aan dat antwoord geen scorepunten toegekend, of tenminste niet de scorepunten die met de vakinhoudelijke onjuistheid gemoeid zijn.
- 4 Het juiste antwoord op een meerkeuzevraag is de hoofdletter die behoort bij de juiste keuzemogelijkheid. Als het antwoord op een andere manier is gegeven, maar onomstotelijk vaststaat dat het juist is, dan moet dit antwoord ook goed gerekend worden. Voor het juiste antwoord op een meerkeuzevraag wordt het in het beoordelingsmodel vermelde aantal scorepunten toegekend. Voor elk ander antwoord worden geen scorepunten toegekend. Indien meer dan één antwoord gegeven is, worden eveneens geen scorepunten toegekend.
 - 5 Een fout mag in de uitwerking van een vraag maar één keer worden aangerekend, tenzij daardoor de vraag aanzienlijk vereenvoudigd wordt en/of tenzij in het beoordelingsmodel anders is vermeld.
 - 6 Een zelfde fout in de beantwoording van verschillende vragen moet steeds opnieuw worden aangerekend, tenzij in het beoordelingsmodel anders is vermeld.
 - 7 Indien de examinator of de gecommitteerde meent dat in een examen of in het beoordelingsmodel bij dat examen een fout of onvolkomenheid zit, beoordeelt hij het werk van de kandidaten alsof examen en beoordelingsmodel juist zijn. Hij kan de fout of onvolkomenheid mededelen aan het College voor Toetsen en Examens. Het is niet toegestaan zelfstandig af te wijken van het beoordelingsmodel. Met een eventuele fout wordt bij de definitieve normering van het examen rekening gehouden.
 - 8 Scorepunten worden toegekend op grond van het door de kandidaat gegeven antwoord op iedere vraag. Er worden geen scorepunten vooraf gegeven.
 - 9 Het cijfer voor het centraal examen wordt als volgt verkregen.
Eerste en tweede corrector stellen de score voor iedere kandidaat vast. Deze score wordt meegedeeld aan de directeur.
De directeur stelt het cijfer voor het centraal examen vast op basis van de regels voor omzetting van score naar cijfer.

NB1 *T.a.v. de status van het correctievoorschrift:*

Het College voor Toetsen en Examens heeft de correctievoorschriften bij regeling vastgesteld. Het correctievoorschrift is een zogeheten algemeen verbindend voorschrift en valt onder wet- en regelgeving die van overheidswege wordt verstrekt. De corrector mag dus niet afwijken van het correctievoorschrift.

NB2 *T.a.v. het verkeer tussen examinator en gecommitteerde (eerste en tweede corrector):*
Het aangeven van de onvolkomenheden op het werk en/of het noteren van de behaalde scores bij de vraag is toegestaan, maar niet verplicht. Evenmin is er een standaardformulier voorgeschreven voor de vermelding van de scores van de kandidaten. Het vermelden van het schoolexamencijfer is toegestaan, maar niet verplicht. Binnen de ruimte die de regelgeving biedt, kunnen scholen afzonderlijk of in gezamenlijk overleg keuzes maken.

NB3 *T.a.v. aanvullingen op het correctievoorschrift:*

Er zijn twee redenen voor een aanvulling op het correctievoorschrift: verduidelijking en een fout.

Verduidelijking

Het correctievoorschrift is vóór de afname opgesteld. Na de afname blijkt pas welke antwoorden kandidaten geven. Vragen en reacties die via het Examenloket bij de Toets- en Examenlijn binnenkomen, kunnen duidelijk maken dat het correctievoorschrift niet voldoende recht doet aan door kandidaten gegeven antwoorden. Een aanvulling op het correctievoorschrift kan dan alsnog duidelijkheid bieden.

Een fout

Als het College voor Toetsen en Examens vaststelt dat een centraal examen een fout bevat, kan het besluiten tot een aanvulling op het correctievoorschrift.

Een aanvulling op het correctievoorschrift wordt door middel van een mailing vanuit Examenblad.nl bekendgemaakt. Een aanvulling op het correctievoorschrift wordt zo spoedig mogelijk verstuurd aan de examensecretarissen.

Soms komt een onvolkomenheid pas geruime tijd na de afname aan het licht. In die gevallen vermeldt de aanvulling:

- Als het werk al naar de tweede corrector is gezonden, past de tweede corrector deze aanvulling op het correctievoorschrift toe.
en/of
- Als de aanvulling niet is verwerkt in de naar Cito gezonden Wolf-scores, voert Cito dezelfde wijziging door die de correctoren op de verzamelstaat doorvoeren.

Dit laatste gebeurt alleen als de aanvulling luidt dat voor een vraag alle scorepunten moeten worden toegekend.

Als een onvolkomenheid op een dusdanig laat tijdstip geconstateerd wordt dat een aanvulling op het correctievoorschrift ook voor de tweede corrector te laat komt, houdt het College voor Toetsen en Examens bij de vaststelling van de N-term rekening met de onvolkomenheid.

3 Vakspecifieke regels

Voor dit examen is de volgende vakspecifieke regel vastgesteld:

Voor rekenfouten worden geen scorepunten afgetrokken. Wanneer echter de kandidaat bij een berekening kennelijk verzuimd heeft door schatting controle op het antwoord uit te oefenen, wordt voor deze fouten één scorepunt afgetrokken tot een maximum van 2 scorepunten per opgave.

4 Beoordelingsmodel

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

Opgave 1

1 maximumscore 2

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- Een obligatielening moet verplicht worden afgelost, in tegenstelling tot aandelen.
- Een obligatielening verplicht tot vaste interestbetaling, ongeacht het resultaat. Bij aandelen is er een mogelijkheid van dividenduitkering, maar deze is niet verplicht.
- Een obligatielening verslechtert de solvabiliteit, een aandelenemissie verbetert de solvabiliteit.

voor elke juiste combinatie

1

2 maximumscore 3

- intrinsieke waarde: $380.000.000 + 364.000.000 + 16.000.000 = 760.000.000$

1

- aantal geplaatste aandelen: $\frac{380.000.000}{20} = 19.000.000$

$$\text{intrinsieke waarde per aandeel: } \frac{760.000.000}{19.000.000} = 40$$

1

- minimale emissiekoers = $40 \times 0,95 = € 38$
maximale emissiekoers = $40 \times 1,05 = € 42$

1

3 maximumscore 2

- De emissiekoers wordt vastgesteld op € 39

1

- $\frac{500.000.000}{39} = 12.820.513$ (afgerond)

1

Opmerking

Als naar beneden is afgerond, wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.

4 maximumscore 2

- Bij de vastgestelde emissiekoers zullen de inschrijvingen van een aantal beleggers die bereid waren € 39 te betalen, niet gehonoreerd worden

1

- Een deel daarvan zal op de secundaire markt / effectenbeurs het aandeel gaan vragen. Hierdoor stijgt de beurskoers

1

of

- Door de investeringen met het ontvangen eigen vermogen stijgt het resultaat van Electricars in de toekomst

1

- Hierdoor stijgt de vraag naar het aandeel Electricars en daardoor de beurskoers

1

Opgave 2

5 maximumscore 1

Er is een tijdsverschil tussen het moment van toerekenen van de opbrengsten/kosten en de ontvangsten/betalingen.

6 maximumscore 3

- $126.000 + \frac{70.180}{1,21} = 184.000$ 1
- $\frac{37.510}{1,21} + 7.500 = 38.500 -$ 1
- $\underline{15.500 -}$
€ 130.000 1

Opmerking

Wanneer er is gerekend met een foutief btw-percentage, wordt in totaal 1 scorepunt in mindering gebracht.

7 maximumscore 1

$$8.000 - 100.000 + 95.000 = € 3.000$$

8 maximumscore 2

$$14.300 + 4.961 \times \frac{12}{1,21} - 50.400 = € 13.100$$

9 maximumscore 1

$$1.125 - 1.500 + 1.275 = € 900$$

of

$$(50.000 - 10.000) \times \frac{0,03}{12} \times 9 = € 900$$

10 maximumscore 4

debit	Balans per 1 januari 2020 (getallen x € 1)		credit
Vaste activa		Eigen Vermogen	-/- 26.845
Circustenten (vraag 6)	130.000		
Overige vaste activa	30.000	Lang vreemd vermogen	
		Onderhandse lening	40.000
Vlottende en liquide activa			
Te vorderen sponsorgelden (vraag 7)	3.000	Kort vreemd vermogen	
Voorraad merchandise (vraag 8)	13.100	Crediteuren merchandise	4.961
Te vorderen btw	14.763	Te betalen overige kosten	104.900
Kas	10.000	Te betalen btw	35.238
		Te betalen interest (vraag 9)	900
	<u> </u>	Rekening-courantkrediet	<u>41.709</u>
	200.863		200.863

berekeningen:

Rekening-courantkrediet	$17.000 - 11.785 - 36.924 - 10.000 =$ $- 41.709$ (of 41.709 roodstand)
-------------------------	---

Liquiditeitspositie per 1 januari 2020	$(3.000 + 13.100 + 14.763 + 10.000) - (4.961 + 104.900 + 35.238 + 900 + 41.709) =$ $- € 146.845$
--	---

- 41.709
- 200.863
- – 146.845

2
1
1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

11 maximumscore 2

$$\frac{1.373.400 - 49.000 \times 20 \times 1,09}{10,90} + 49.000 = 77.000$$

of

$$\frac{1.260.000 - 49.000 \times 20}{10} + 49.000 = 77.000$$

Opmerking

Voor elke fout 1 scorepunt in mindering brengen.

12 maximumscore 1

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- Een faillissement zal door schuldeisers worden aangevraagd indien er niet aan de betalingsverplichtingen wordt voldaan.
- Negatieve resultaten betekenen niet automatisch dat er problemen zijn met het voldoen aan de betalingsverplichtingen.

13 maximumscore 2

$$1.425.000 \times 0,7 \times \frac{20 - 16}{20} = € 199.500$$

Opmerking

Voor elke fout 1 scorepunt in mindering brengen.

14 maximumscore 3

- | | | |
|---|----------------|---|
| • loge: $30.000 \times 0,9 \times 29 =$ | 783.000 | 1 |
| • tribune: $(77.000 - 30.000 \times 0,9) \times 15 =$ | <u>750.000</u> | |
| totale ontvangsten = | 1.533.000 | 1 |
| • $1.533.000 - 1.373.400 = € 159.600$ | | 1 |

15 maximumscore 2

- | | |
|--|---|
| • $199.500 + 159.600 + 35.000 = € 394.100$ | 1 |
| • Dit is meer dan € 250.000, dus zal Giovanni zijn plan gaan uitvoeren | 1 |

Opgave 3

16 maximumscore 2

vvp	100%		€ 45,00
overheadkosten	<u>20%</u>		
kostprijs	120%	72%	€ 54,00
winstmarge		<u>28%</u>	
verkoopprijs exclusief btw		100%	€ 75,00
btw		<u>21%</u>	
verkoopprijs inclusief btw		121%	€ 90,75

berekeningen:

verkoopprijs exclusief btw	75,00	$\frac{90,75}{1,21}$
kostprijs	54,00	$0,72 \times 75,00$
vvp	45,00	$\frac{54,00}{120} \times 100$

- 54,00
- 45,00

1
1

17 maximumscore 4

	aantal Unos	berekeningen
technische voorraad op 1 januari 2019	1.500	$\frac{67.500}{45}$
ontvangen in 2019	19.200	12×1.600 stuks
afgeleverd in 2019		$\frac{1.724.250}{90,75} = 19.000$ $- \frac{8.100}{45} = \underline{180}$ 18.820
technische voorraad op 31 december 2019	1.880	

- 1.500 + 19.200
- 18.820
- 1.880

1
2
1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

18 maximumscore 3

- toegestaan: $45 \times 1.600 \times 12 =$ 864.000 1
- werkelijk: $3 \times 1.600 \times (40 + 41 + 38 + 42)$
+ 80.000 = 852.800 –
- resultaat op inkopen: € 11.200 voordelig/positief/+ 2

19 maximumscore 2

- verkoopresultaat: $(75 - 54) \times 19.000 =$ 399.000 (voordelig) 1
- resultaat op inkopen (vraag 18): 11.200 (voordelig)
- resultaat op overheadkosten: 12.200 (nadelig)
- bedrijfsresultaat: € 398.000 voordelig/positief/+ 1

Opgave 4

20 maximumscore 1

jaarlijkse winst: $205 \times (8.000 - 3.500) - 300.000 - 400.000 = 222.500$
jaarlijkse cashflow: $222.500 + 300.000 = € 522.500$

21 maximumscore 3

- contante waarde van 522.500 x $\frac{1 - 1,075^8}{0,075} =$ 3.060.441,11 1
- contante waarde restwaarde
 $(2.500.000 - 8 \times 300.000) \times 1,075^{-8} =$ 56.070,22 +
3.116.511,33 – 1
- investering:
NCW:
2.500.000,00 –
€ 616.511,33
- De NCW is positief, dus dit project gaat door 1

Een andere manier van berekenen van 3.060.441,11 is met behulp van de somformule

$$S = \frac{1}{1,075^8} \times \frac{1,075^8 - 1}{1,075 - 1}$$

$$= 5,857303555 \\ \text{dus } 5,857303555 \times 522.500 = 3.060.441,11.$$

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

22 maximumscore 1

De financieel directeur heeft gelijk.

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- De toename van de afschrijvingskosten leidt tot een even grote afname van de winst.
- Afschrijvingen zijn geen uitgaven, dus beïnvloeden ze de cashflow niet.

Opgave 5**23 maximumscore 2**

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

voordeel: lagere acquisitiekosten/marketingkosten / positieve reviews/groot bereik / extra sales-kanaal;

nadeel: grotere concurrentie / (soms) lidmaatschapskosten van het platform/beknopte informatie kunnen geven / geen direct contact met de klant over diens wensen, pas als die eventueel contact opneemt / klanten kennen tarieven van andere aanbieders.

voor elk juist antwoord

1

24 maximumscore 4

- variabele kosten: $2,5 \times \frac{45}{15} + 0,4 \times \frac{16}{4} + \frac{40}{2} =$ 29,10 2
- constante kosten:
 $N = 180 \times 25 = 4.500$
 $\frac{13.050}{4.500} =$ 2,90 1
- kostprijs:
winstmarge: $32,00 \times \frac{20}{80}$ 32,00
 $\underline{\underline{8,00}}$
- offerteprijs per m²: € 40,00 1

of

- tegellijm: $2,5 \times 25 \times \frac{45}{15} =$ 187,50
- voegmortel: $0,4 \times 25 \times \frac{16}{4} =$ 40,00
- arbeidsloon: $\frac{25}{2} \times 40 =$ 500,00
- totaal: 727,50 1
- per m² = $\frac{727,50}{25} =$ 29,10 1
- constante kosten:
 $N = 180 \times 25 = 4.500$
 $\frac{13.050}{4.500} =$ 2,90 1
- kostprijs:
winstmarge: $32,00 \times \frac{20}{80}$ 32,00
 $\underline{\underline{8,00}}$
- offerteprijs per m²: € 40,00 1

25 maximumscore 7

	getallen x € 1	
bezettingsresultaat	2.262	voordelig / nadelig
prijsresultaat constante kosten	300	voordelig / nadelig
prijsresultaat tegellijm	3.432	nadelig
efficiencyresultaat tegellijm	1.584	nadelig
prijsresultaat voegmortel	1.056	voordelig / nadelig
efficiencyresultaat arbeid	10.560	voordelig / nadelig

berekeningen:

bezettingsresultaat	$W = 220 \times 24 = 5.280$ $N = 180 \times 25 = 4.500$ $(5.280 - 4.500) \times 2,90 = 2.262$
prijsresultaat constante kosten	$13.050 - 12.750 = 300$
prijsresultaat voegmortel	$sp = \frac{16}{4} = 4$ $wp = \frac{9.504}{2.112} = 4,50$ $(4 - 4,50) \times 2.112 = 1.056$
efficiencyresultaat arbeid	$sh = 220 \times \frac{24}{2} = 2.640$ $wh = 2.640 \times 1,1 = 2.904 \text{ uur}$ $(2.640 - 2.904) \times 40 = 10.560$ of toegestaan is $\frac{116.160}{1,10} = 105.600$ werkelijk: $\frac{116.160}{10.560}$

- 2.262 voordelig 2
- 300 voordelig 1
- 1.056 nadelig 2
- 10.560 nadelig 2

Opmerking

Als nadelig of voordelig niet of verkeerd is doorgehaald, worden maximaal 2 scorepunten in mindering gebracht.

26 maximumscore 1

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- Er is goedkopere tegellijm ingekocht, maar deze is van mindere kwaliteit, dus is er meer tegellijm gebruikt.
- Er is goedkopere tegellijm ingekocht. Daardoor is er minder zuinig mee omgegaan en is er meer tegellijm gebruikt.

Opgave 6

27 maximumscore 2

- Ze hebben gekozen voor een hypothecaire lening met aflossing op basis van annuïteiten. Bij deze vorm wordt er in het begin van de looptijd minder snel afgelost dan bij lineaire aflossing 1
- Hierdoor daalt de schuld minder snel, waardoor er in de eerste jaren meer interest betaald wordt en er dus meer afgetrokken kan worden / er dus meer belastingvoordeel wordt verkregen 1

Opmerking

Wanneer gekozen is voor een hypothecaire lening met lineaire aflossingen, worden bij deze vraag geen scorepunten toegekend.

28 maximumscore 3

- schuldstand op 1 januari 2020 = $450.000 - (22.958,67 - 0,03 \times 450.000)$ 1
 $= 440.541,33$
- belastingvoordeel = $440.541,33 \times 0,03 \times 0,46 = 6.079,47$ 1
- uitgaven na belastingvoordeel = $22.958,67 - 6.079,47 = € 16.879,20$ 1

of

wanneer bij vraag 27 gekozen is voor lineair aflossen:

- schuldstand 2020 = $450.000 - \frac{450.000}{30} = 435.000$ 1
- interestuitgaven na belastingvoordeel = $435.000 \times 0,03 \times (1 - 0,46) = 7.047$ 1
- uitgaven na belastingvoordeel = $15.000 + 7.047 = € 22.047$ 1

5 Aanleveren scores

Verwerk de scores van alle kandidaten per examinator in de applicatie Wolf. Cito gebruikt deze gegevens voor de analyse van de examens.

Om de gegevens voor dit doel met Cito uit te wisselen dient u ze uiterlijk op 4 juni te accorderen.

Ook na 4 juni kunt u nog tot en met 9 juni gegevens voor Cito accorderen. Deze gegevens worden niet meer meegenomen in de hierboven genoemde analyses, maar worden wel meegenomen bij het genereren van de groepsrapportage.

Na accordering voor Cito kunt u in Wolf de gegevens nog wijzigen om ze vervolgens vrij te geven voor het overleg met de externe corrector. Deze optie is relevant als u Wolf ook gebruikt voor uitwisseling van de gegevens met de externe corrector.

6 Bronvermeldingen

informatiebron 5 www.werkspot.nl (bewerkt)