

**Bijlage VWO  
2019**

tijdvak 1

**Fries**

Tekstboekje

### Neoliberalisme: de ideale sûndeboek

(1) Noch nea hawwe wy sa'n soad wolfeart kend en dochs hawwe wy nea sa ûngelokkich west. Wy wurde siik troch prestaasjetwang en 5 konkurrinsjesucht. De twang om te genietsjen makket dat wy ús depressyf, útblust en fan hûs en hiem ferdreaun fiele. De sosjale weefsels fal当地 útinoar, ús identiteit wurdt dize- 10 nich. Us jongerein is balstjurrich en wol net om lyk. De krisis wreidet him út, it tal minsken dat himsels fan kant makket, wurdt grutter. De swakken wurde fertrape troch de sterken, 15 wylst harren de depresjes en burn-outs oermânsk wurde. Wêr komt dat ûnheil yn de maatskippij allegear wei? Hokker bok kin de skuld fan sa'n soad sünden drage?

(2) De Gentske heechlearaar en psycho-analytikus Paul Verhaeghe rekkenet yn syn boek *Identiteit* ôf mei de pessimisten en de sûndeboektinkers. Us tiid is, sa skriuwt er, “in 20 konstante heechmis foar ûnheilsprofeten en populistyske politisy”, dy’t stomme graach krimmenearje oer de kwalen fan de moderne maatskippij. Sy wenje, hiel nostalgysk, yn in 25 ferline dêr’t de noarmen en wearden noch yn triomfearren, doe’t de mienskip noch hecht wie en de minsken respekt foar inoar hienen. Neffens Verhaeghe fine sokke 30 pessimisten altyd wol in sûndeboek dy’t opdraaie kin foar al it moderne kwea.

(3) In dúdlike feroardieling fan 35 sûndeboektinken en maklik kultuerpessimisme: ik kin net oars as it dêr’ fan herte mei iens wêze. Dochs docht dy gjalp fan Verhaeghe iroansk oan.

Wa’t syn betooch fierder lêst, sil mei tanimmende fernuvering nei de 40 oanbelangjende passaazje werombêldzje. Mei deselde fûleindigens dêr’t Verhaeghe ôfweeft mei de kultuerpessimisten (“ôfwaaid praat, koartsichtich”) folget yn it ferfolch fan 45 syn boek in jammerklacht sûnder ein tsjin de moderne maatskippij. Verhaeghe is dan ek in libjende 50 paradoks. Wat gystener as er him ôfset tsjin de kultuerpessimisten, wat 55 mear oft er syn affiniteit mei harren ferriedt. Syn betooch tsjin it sûndeboektinken yn syn eigen boek is krekt it dúdlikste foarbyld dêrfan.

(4) De bok fan tsjinst hyt by 60 Verhaeghe ‘neoliberalisme’, in alles ferneatigjende ideology dy’t neffens him trochkrongen is yn alle dielen fan de maatskippij. Mar wat hâldt dat neoliberalisme krekt yn? In dúdlik 65 antwurd bliuwt Verhaeghe ús skuldich.

(5) De pylders fan it neoliberalisme binne yndividuële kompetitiviteit, frije hannel en desintraalisaasje. De 70 ideeën dêroer binne yn de jierren tachtich fan de foarige ieu yn in oantal lannen yn praktyk brocht. Dêrfoar wie der in tiidrek fan sterke oerheden en fan in sintralisearre 75 ekonomy, dat oan de ein fan de jierren santich laat hie ta in stagnearjende groei, hege wurkleazens en ynflaasje. Troch allerhanne regels ôf te skaffen soarge it neoliberalisme 80 aan de ein fan de tweintichste ieu foar in tal belangrike vrijhannelsakoarten en foar in frije merk. Dy deregulearring late op syn bar ta út de hân rinnende spekulaasje, in

85 almar oangroeiente sjippebel, dy't yn  
2008 lang om let útinoar spatte.  
**(6)** Yn it ljocht fan de hjoeddeistige  
ekonomyske krisis wurdt mei de term  
'neoliberalisme' ornaris doeld op de  
90 ûntspoaringen fan de ekstreme  
frijemerk-ideology. Opposysje tsjin it  
neoliberalisme komt sawol út de  
loftse hoeke as út dy fan populistysk  
rjochts. Klassike liberalen fine it  
95 neoliberalisme dan wer in syklike  
ôfwiking fan it oarspronklik liberalis-  
me, omdat it de frije merk en de  
yndividuële kompetysje ferhearliket  
ta skea fan liberale grûnwearden as  
100 rjochtfeardichheid en solidariteit.  
**(7)** Wa't striidt tsjin it neoliberalisme,  
striidt sûnder tsjinstanner. Oars as by  
ideogyen as sosjalisme en nasjona-  
lisme hat it neoliberalisme gjin  
105 selsferklearre oanhingers. Fijannen  
hat it lykwols by de rûs. De term  
'neoliberalisme' hat hjoed-de-dei in  
net út te wiskjen negatyf bylûd. It  
foarheaksel 'neo' suggerearret yn 'e  
110 regel dat in efterhelle tinkwize yn in  
oar foarkommen opdûkt, of dat it giet  
om in ferbastering fan de oarspronk-  
like en suvere foarm. Neoliberalisme  
is dus âlde, of, sa't men wol,  
115 fersuorre wyn yn in flesse mei in  
moai, nij etiket.  
**(8)** It neoliberalisme hinget neffens  
Verhaeghe de yllúzje oan fan de  
folsleine maakberheid fan it yndividu,  
120 mar it wol tagelyk werom nei in  
'natuersteat', dêr't elkenien striidt mei  
elkenien. It kultivearret de  
'slachtofferrol' en wol de minske  
frijpleitsje fan alle skuld (it sit yn myn  
125 DNA, ik kin der neat oan dwaan), mar  
it stelt ús tagelyk hielendal  
ferantwurdlik foar ús eigen dieden en  
prestaasjes. Neoliberalisme stiet foar  
in 'kontrôlesysteem' sûnder wjerdea  
130 mar ek foar in siikheitsjende vrijheid.  
It stiet foar 'oanhâldende feroaring'

en sosjale mobiliteit, mar tagelyk foar  
in 'statyske klassemaatskippij' mei in  
net te berikken elite. Us neoliberalale  
135 maatskippij makket fan kriminelen  
psychryske pasjinten, mar tagelyk  
makket dy fan minsken mei  
psychyske kwalen kriminelen, fynt  
Verhaeghe. Wêr moat dat hinne?  
**(9)** Foar wa't mei in hammer swaait,  
sjocht alles der út as in spiker.  
Dêrmei is net sein dat Verhaeghe  
gjin inkeld spiker op de kop slacht.  
Mar elke anekdoate wurdt útfiergrutte  
140 ta in generalisaasje oer de hiele  
maatskippij. In toanbyld fan dat  
soarte fan wietefingerwurk is syn  
argumint dat 'loser' hjoed-de-dei it  
wichtichste skelwurd op it boarters-  
145 plak is. It ûnderwiis is dus ferjûn fan  
neoliberalisme en prestaasjetwang.  
Op hoefolle pleinen hat Verhaeghe  
soks by learlingen heard en oer  
hoefolle generaasjes? Hoe wit er dat  
150 it net de safolste anglofile rite is? Hat  
er itselde ûnderyk dien nei wurden  
as 'sucker' (hiel gewoan yn myn tiid),  
'sokses', 'slemyl' (in 19de-ieusk  
Jiddysk wurd), 'suffert', 'sloppeling'?

155 Espeltsjes bern foarmje sûnt tiden in  
sosjale mikrokosmos, in somtiden  
hurde learskoalle foar wat harren yn  
it folwoeksken libben te wachtsjen  
stiet. Wa't tinkt dat rivaliteit, pestge-  
160 drach en sosjale pikoarder by bern  
betinksels binne fan ús neoliberalale  
bestel, hat benammen lêst fan in  
swak ûnthâld. Lit ús pestgedrach  
oanpakke, mar lit ús alderearst de  
165 krekte diagnoaze stelle.

**(10)** In oar âld sear dêr't Verhaeghe  
op hammeret, is dat wolfeart net  
needsaaklik liëdt ta gelok. Mar dat de  
westerske minske him noch nea sa  
170 striemin field hat, lykas er hawwe  
wol, is der fier by troch. Dat wurdt  
tsjinsprutsen troch ynternasjonale  
statistiken oer gelok en tefredenheid.

Dochs komme wolfeart en gelok net  
180 alhiel mei inoar oerien. In earste  
ferklearring is de ekonomyske wet  
fan it minder tanimmende grinsnut:  
as dyn rykdom grutter wurdt, wurdt it  
subjektive surplus fan noch mear  
185 rykdom minder. De psychologyske  
mearwearde fan in leanopslach fan  
200 euro is folle grutter as men 1500  
euro fertsjinnet as dat it gefal is by  
4000 euro. Miskenning fan soksoarte  
190 effekten kin in grutte ôfdijer foar  
immen wêze: mear wolfeart bringt net  
de ferwachte geloksilligens mei.  
Twad witte wy dat de keppeling fan  
wolfeart en gelok foar in grut part  
195 sosjaal bepaald wurdt. De  
Amerikaanske essayist Menckens  
omskreau rykdom sa: "Elk ynkommen  
dat op syn minst hûndert dollar heger  
is as it ynkommen fan de man fan de  
200 suster fan jins vrou." Wy mjitte ús  
libbensstandert òf neffens dy fan  
buorlu, freonen of kollega's. Dat is  
gjin útfynst fan it neoliberalisme, mar  
in ferspijke eigenskip fan ús sosjale  
205 diersoart: slij nei status wêze, komt  
ek foar by primitive mienskippen.  
Grutte ynkommensûngelikensens  
fiert nei sosjale unrêst en makket  
minskен ûngelokkich.

210 **(11)** De litany fan Verhaeghe tsjin  
syn neoliberale sûndebok is sa  
sûnder ein dat dy krekt yn syn  
tsjindiel keart. Fan de weromstuit  
begûn ik hast te ferjitten dat ik dochs  
215 wier wol guon fan syn soargen diel.  
Lit ús bygelyks de ynklaukultuer en

begearte yn it bankwêzen oanpakke  
en de feroarne keppeling fan  
bonussen oan koartetermyndoelstel-  
220 lingen teneate dwaan. De problemen  
binne reëel, mar hawwe se wat mei  
inoar út te stean? De ferlieding is  
grut om se op de rêch fan de  
sûndebok te laden. Dat is te maklik  
225 en besparret úslestige nuânsen.  
**(12)** By elk nij boek fan Paul  
Verhaeghe skimeret Freud<sup>1)</sup> der op  
de eftergrûn wol hieltyd minder troch-  
hinne. Dochs kin de ûndergeande  
230 sinne in lang skaad smite. Yn *Das  
Unbehagen in der Kultur* út 1929  
makke Freud bekend wêrom't de  
moderne minske neffens him ûnge-  
loklich is: syn seksuelle en agressive  
235 driften wurde aloan ûnderdrukt troch  
de maatskappij, dy't him twingt ta  
seedlikheid. Anno 2012 sit de minske  
noch hieltyd net lekker yn it fel, ek al  
is it biologysk determinisme fan  
240 Freud út de moade. By Verhaeghe  
komme siikmeitsjende driften yn it  
plak fan ûnsichtbere krêften. O tem-  
pora, o mores! Oftewol: O tiden,  
o seden!, lykas Cicero yn de Aldheid  
245 ek al plachte te sizzen.  
**(13)** Yn al dy yntellektuële  
tinkgewoanten, mar ek yn syn  
wurchmeitsjend kultuerpessimisme,  
lit Verhaeghe him kenne as in wiere  
250 erfgenamt fan Freud. Yn de Bibel stie  
it al: de sünden fan de heiten wurde  
ferhelle op de soannen. Of meitsje  
wy no fan Paul Verhaeghe ús  
sûndebok?

naar: Maarten Boudry, Trouw, 8 december 2012

noot 1 Sigmund Freud (1856-1939) is de grûnlizzer fan de psycho-analyze.

## Tekst 2

### De myte fan it eigenbelang

Mark van Vugt, evolusjonêr psycholooch en heechlearaar aan de Vrije Universiteit Amsterdam, wol hawwe dat de resinte krisis in gefolch is fan in ferkeard minskbyld. De minske wurdt net allinnich dreaun troch eigenbelang mar ek troch sosjale ynstinkten.

(1) Hy mocht de jierlikse bonussen útkeare. It wie yn de finansjele gloarjejierren, begjin dizze ieu, doe't de banken harren omfoarmen fan plakken dêr't men feilich jins sparjild bewarje litte koe ta ynvestearringsbanken mei nuodlike portefûljes fan oandielen, derivaten, obligaasjes en ûnreplik goed. De nije lichting bankiers fertsjinne tonnen jild troch te spekulearjen mei it jild fan jo en gâns oaren. In kollega-psycholooch fan my wurke as personnelsmanager yn it Nederlânske bankwêzen. In bonus fan meardere jiersalarissen wie gjin útsûndering. Nea krige er in betankje as er de bonussen ferparte. It iennige dat de bankiers fregen, wie hoeft oft oaren krigen. Slim teloarsteld troch dy mentaliteit wurket er no op ús ôfdieling psychology aan de Vrije Universiteit yn Amsterdam en jout er ûnderwiis oer bedriuwsetyk.

(2) It is yntiid al wer mear as fiif jier lyn dat de wrâldwide ekonomieske krisis yn de Feriene Steaten begûn. Dy hat him ferspraat nei alle úthoeken fan de wrâld. Benammen ek yn Europa wurde de effekten troch hast elkenien field. Der wurdt wakker besocht om ekonomieske konklûzjes út de krisis te lûken, mar op syn minst sa wichtich binne de psychologyske lessen oer hoe't merken en bedriuwen wurke en hoe't minsken dêryn funksjonearje. Of krekt net funksjonearje. De krisis is it

gefolch fan in ferkeard, of alteast ûnfolslein, minskbyld dat spitsbernôch yn stân hâlden wurdt troch beliedsmakkers en harren ekonomieske adviseurs. It toanoanjouwende model is dat fan de homo economicus, de minske dy't beslissingen nimt op basis fan it rasjonele eigenbelang. (3) Stjoerd troch in ûnsichtbere hân – dy fan de merk – soe it neistribjen fan eigenbelang automatysk ta de bêste resultaten foar elkenien liede. De Britske filosoof Adam Smith skreau dat yn 1759 sa: "De riken wurde laat troch in ûnsichtbere hân, dy't soarget foar sawat deselde ferdeling fan libbensbehoeften as de ferdeling dy't der wêze soe yn it gefal dat de ierde yn gelikense partsjes ûnder alle bewenners opdiel west hie om sadwaande – sûnder opsetsin en sûnder erch – it bêste foar de maatskappij as gehiel op te smiten." As wy mei de kennis fan no sjogge nei de resinte finansjele krisis, is dat idee net langer út te hâlden. Wanneer't egoïsme en ynklauderij oerhearskje, hat lang om let de hiele maatskappij dêr fan te lijjen. (4) Dat is gjin ferrassing foar kenners fan wark fan oare Britske wittenskipper, de evolúsjebiolooch Charles Darwin. It is nammentlik de hân fan Darwin dy't de merk bestjoert en net dy fan Smith. Wy binne biologyske organismen ynsteefan ekonomieske. Earder as in

75 kompetysje tusken ferskillende eigenbelangen is de ekonomy in darwinistyske striid dêr't organisaasjes, krekt as dieren en planten, mei inoar yn konkurrearje en allinnich de 80 sterksten oerlibje, de survival of the fittest.

(5) Dy fyzje wurdt ek ûnderskreaun troch ekonomyske wittenskippers út de tweintichste ieu lykas de 85 Amerikaanske neoliberaal Milton Friedman en de Britske histoarikus Niall Ferguson: "De natuerlike seleksje sil hiel hurd ôfweve mei de swakste ynstellingen yn de merk dy't, 90 sa't it klisjee hawwe wol, opfretten wurde troch de sterksten." Dy striid om it besteant wurdt soms sichtber. Sa belooofde Steve Jobs neat minder as in 'termonukleêre oarloch' doe't 95 Google Android, software foar mobyltsjes, op de merk brocht. Android like neffens him op de software fan Apples iPhone en hy soe alles dwaan om de konkurrinsje 100 te ferneatigen.

(6) De moderne evolusjonêre wittenskip jout in mear nuansearre byld oer ekonomysk gedrach. De merk is nammentlik net op it foarste 105 plak it resultaat fan striid tusken yndividuën mar tusken groepen. By eintsjebeslút binne it de bêst organisearre groepen dy't oerlibje - de rest giet telider. Dat wurdt yn de 110 biology ek wol groepsseleksje neamd, de idee dat de darwinistyske kompetysje him boppedat ôfspilet op it nivo fan groepen, dêr't groepen mei de bêste gearwurkers en bêste lie- 115 ders de bêste resultaten by opsmite. Dy sille it lang om let better dwaan as groepen dy't besteane út in soad talintearre, mar ikkige yndividuën.

(7) De kennis oer groepsseleksje hat 120 ek wichtige konsekwinsjes foar it tinken oer ekonomy. As lid fan in

ynternasjonaal team fan evolusjonêre wittenskippers, mei ekonomen, biologen en psychologen, ûnder 125 lieding fan biolooch David Sloan Wilson, haw ik de lêste jierren wurke oan in model dat ekonomysk gedrach better foarseit as dat dêr't ekonomen ornaris mei wurkje. Yn dat nije model 130 stiet homo sapiens sintraal ynsteed fan homo economicus.

(8) Us útgongspunt is dat de minske net allinne dreaun wurdt troch eigenbelang, mar ek troch sosjale 135 ynstinkten. Dy binne yn de minsklike evolúsje foarme doe't ús foarâlden as jager-samlers yn lytse egalitaire groepen libben op de savanne yn Afrika. (Dat tiidrek beslacht 99 140 prosint fan de tiid dy't de minske op ierde trochbrocht hat; mar 1 prosint fan dy tiid libje wij yn doarpen en stêden.) De bêste oerlibbingsstrategy yn dy omjouwing wie om gear te 145 warkjen en om de krapte oan middels te ferdien. Ynklaauwerij en machtsferskillen waarden ûnderdrukt, omdat dy skealik wienen foar it fuortbestean fan de groep, dus foar 150 alle leden. De minske funksjonearret dus fan natuere yn groepsferbân.

(9) As ekonomen, politisy en analitisy bewear dat de minske yn oanlis rjochts oriïntearre is, dan binne sy 155 dêr mis mei. De minsklike skiednis lit sjen dat de minske fan natuere earder links is. Pas neidat de sosjale struktueren ferdwûn binne, krijt it eigenbelang de oerhân. Undersyk 160 toant oan dat minskien yn oanlis wend binne om gear te warkjen. Wy litte twa minskien in ûnderhannelingsspul spylje. De iene dielnummer moat 10 euro ferdiele 165 tusken himsels en de oare. Dy oare persoan is anonym en dy kin it oanbod akseptearje of wegerje. Mar as er wegeret, krijt net ien fan beiden

wat. Wat soenen jo yn sa'n gefal  
170 dwaan? It rasjonele oanbod is 1 euro, mar de tsjinpartij wegeret dat bod eins altyd omdat er dat uteraard net earlik fynt. De útkomst is meastal in ferdieling yn 6-4 of 5-5. Rjochtfear-  
175 dichheid en earlik dielen binne dus wichtiger motiven as finansjeel eigenbelang.

**(10)** En dan is der noch oar psychologysk ûndersyk, dat sjen lit  
180 dat machtsferskillen it empatysk fermogen ûnderdrukke. De baas kin him domwei net ynlibje yn de situaasje fan de ûnderskikte. “Tink oan in situaasje dêr’tsto de macht oer  
185 oaren yn hiest. Skriuw no mei in stift de letter E op dyn eigen foarholle.” Der binne twa manieren om dy letter op dat plak op te skriuwen: út de oar wei sjoen of út dysels wei besjoen,  
190 dus yn spegelbyld foar de oar, mar yn dat lêste gefal kin de oar de letter net lêze. No docht blikken dat minsken de E faker ferkeard op ‘e foarholle skriuwe as men har tinke lit oan  
195 macht. Konklúzje: macht ferminderet it fermogen om jin yn te libjen yn de oar.

**(11)** Al mei al is de ekonomyske krisis it gefolch fan in belied dêr’t  
200 stelselmjittich ûnderstek yn dien wurdt oan de minsklike sosjale ynstinkten. It eigenbelang fan yndividuën waard te wichtich, konkurrinsje tusken groepen waard  
205 gjin acht mear op slein. Nim de ynkommensferskillen binnen bedriuwen. De trochsnee Amerikaanske topman (Chief Executive Officer) fan in beursnotear-  
210 re bedriuw fertsjinne yn 2006, dus flak foar de krisis, likernôch 180 kear it bedrach fan de trochsnee warkjouwer yn syn bedriuw. Ferskillen yn ynkommen fergrutsje machtsferskil-  
215 len en ferminderje solidariteit en

ynlibbingsfermogen. It personielsbelied wie net minder desastreus. Foar de krisis waarden foar topfunk-  
sjes stelselmjittich minsken (lês:  
220 manlu) selektearre mei narsistske en soms sels psychopatyske trekjes. Dy ‘Snakes in Suits’ moasten harren organisaasjes konkurrearjender meitsje, mar faak jagen se dy de  
225 grûn yn troch net-tastiene finansjele risiko’s en mispleatste bonuszen.  
**(12)** Enerzjybedriuw Enron is it bêste, of eins it minste, foarbyld. Ynspirear-  
re troch de homo economicus en op  
230 oanstean fan foaroansteande buro’s as McKinsey stie Enron bekend om syn ferneamde talintedagen, dêr’t it besocht om de bêste en meast kompetitive studinten fan  
235 prestisjeuze MBA-programma’s binnen te heljen. Nei yntegriteit of gearwurkingsfeardichheden waard net sjoen. Dat wurdt ek wol de talintemyte neamd: de idee dat it in  
240 organisaasje fansels goed giet as dy foltoppe wurdt mei talinten. De wrâld fan wittenskip en dy fan sport litte it tsjindiel sjen. Dat Enron einlings nei gichem gie oan in kultuer fan list,  
245 bedroch, ynklauwerij en fraude hoegde nimmen te fernuverjen.  
**(13)** Banken, bedriuwen, korporaasjes en oerheden binne by eintsjebe-  
slút ûnderútgien omdat se leauden yn  
250 de ûnsichtbere hân fan Adam Smith en de myte fan it eigenbelang. It is de heechste tiid foar in folsleine feroaring yn ús ekonomysk en polityk tinken: de minske moat sjoen wurde  
255 sa’t er is, as in sosjaal en moreel dier dat it bêst ta syn rjocht komt yn lytse, relatyf egalitaire sosjale struktueren, dêr’t dominânsje, narsisme en ynklauwerij yn neutralisearre wurde  
260 kinne. Homo sapiens dus ynsteefan homo economicus. Dêrmei rekken hâldend hie myn kollega-psycholooch

faaks it neikommende foarstelle  
moatten aan de lieding fan de bank:  
265 "As jimme bonussen wolle, dan  
moatte jimme dy mei-inoar fertsjinje.

Elk team dat syn targets hellet, krijt in  
bonus, dy't earlik ferparte wurde  
moat ûnder alle meiwurkers."

*naar: Mark van Vugt, de Volkskrant, 14 september 2013*

*De teksten die voor dit examen gebruikt zijn, zijn bewerkt om ze geschikt te maken voor het examen. Dit is gebeurd met respect voor de opvattingen van de auteur(s). Wie kennis wil nemen van de oorspronkelijke tekst(en), raadplege de vermelde bronnen.*

*Het College voor Toetsen en Examens is verantwoordelijk voor vorm en inhoud van dit examen.*